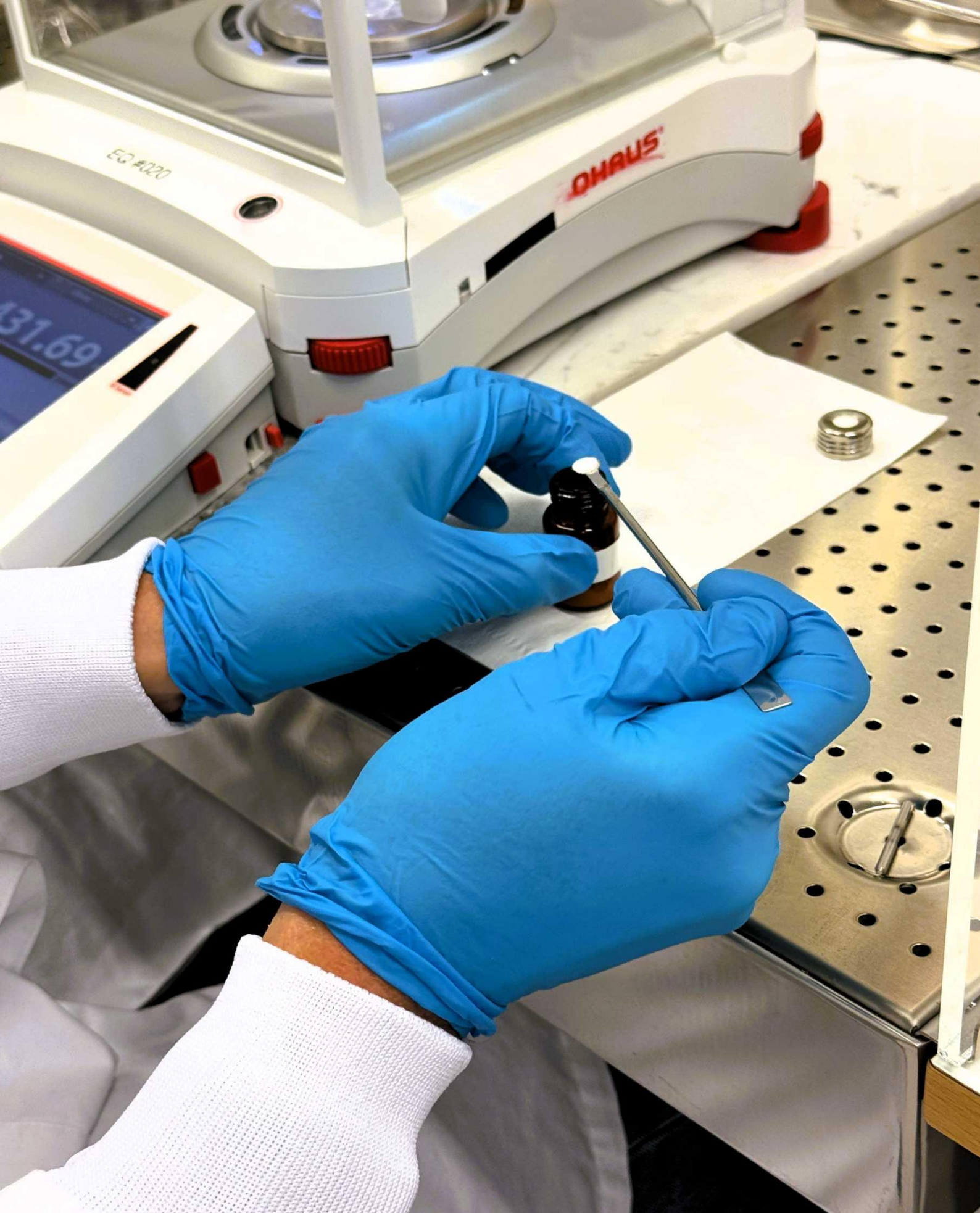




ÅRSREDOVISNING

2025-01-01—2025-12-31

Disruptive Pharma Holding AB (publ)

Org.nr. 559310-6361

VD ORD

År 2025 markerar ett tydligt skifte i Disruptive Pharmas utveckling. Efter flera år som teknologidrivet utvecklingsbolag har vi under året tagit avgörande steg in i en ny fas, med Formulite™ som bas. Vår teknologi är inte bara vetenskapligt och regulatoriskt förankrad, utan även kliniskt validerad och kommersiellt relevant. Disruptive Pharma har därmed framgångsrikt påbörjat övergången från utvecklingsbolag till tillväxtbolag.

Med Formulite™ adresserar vi en av läkemedelsindustrins mest ihållande utmaningar – låg oral biotillgänglighet – och erbjuder samtidigt en miljövänlig, kostnadseffektiv och kliniskt validerad lösning, tillämplig för både småmolekylära läkemedel och peptider.

Det gångna året har präglats av fokus, genomförandekraft och viktiga strategiska vägval. Med ett tydligt mål om att skapa långsiktigt aktieägarvärde har vi vidareutvecklat såväl vår affärsmodell som vår marknadsposition.

En av årets viktigaste milstolpar var genomförandet av en klinisk pilotstudie med friska frivilliga försökspersoner. Studien bekräftade att vår läkemedelsbärare, numera benämnd Formulite™, är både säker och funktionell i människa. Detta utgör ett avgörande genombrott för bolaget och ett tydligt kvitto på teknologins potential att väsentligt förbättra viktiga egenskaper hos redan godkända läkemedel.

Den kliniska valideringen har haft omedelbar strategisk betydelse. Under året har vi sett ett tydligt ökat intresse från läkemedels-, bioteknik- och tillverkningspartners, vilket i sin tur möjliggjort lanseringen av vår dubbla affärsmodell.

Under 2025 etablerade vi två tydliga affärsområden:

- **Partnering/Co-Development**, där vi erbjuder anpassade uppdrag inom formulering och produktutveckling till externa partners. Detta skapar intäkter på kort sikt och betydande värden på längre sikt genom milstolpebaserade utvecklings- och licensavtal.
- **Product Candidates**, där vi utvecklar differentierade versioner av etablerade läkemedel med målsättning att ingå partnerskap vid eller före kliniskt proof-of-concept.

Tillsammans positionerar dessa affärsområden Disruptive Pharma som ett förstahandsval inom förbättrad oral biotillgänglighet, med potential att leverera både återkommande intäkter och långsiktig värdetillväxt.

Under sen vår och tidig sommar genomförde bolaget en företrädesemission som tillförde cirka 10 MSEK. Utfallet utgjorde ett tydligt styrkebesked och gav oss de finansiella förutsättningarna att accelerera kommersialiseringen av Formulite™ samt vidareutveckla våra egna produktkandidater. Vi är mycket tacksamma för det fortsatta förtroendet från våra aktieägare och gläds åt att välkomna nya investerare till bolaget.

STRATEGISK TILLVERKNINGSPARTNER

Under året har Disruptive Pharma inlett en strukturerad process för att identifiera en global strategisk partner inom utveckling och tillverkning av läkemedelsprodukter. Syftet är att stödja nästa fas i vår tillväxt och möjliggöra fortsatt expansion av Formulite™-plattformen.

Målsättningen är att etablera ett end-to-end-samarbete med kapacitet för utveckling, uppskalning och kommersiell tillverkning av Formulite™-baserade läkemedelsprodukter. Plattformen bedöms kunna komplettera och stärka en potentiell partners befintliga teknologier genom ett differentierat angreppssätt för utveckling av amorfa läkemedel med tydliga kliniska och kommersiella fördelar.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH FINANSIERING

Under hösten har fokus legat på fortsatt internt utvecklingsarbete, intensifierade dialoger med potentiella samarbetspartners samt framtagning av en ny patentansökan i syfte att ytterligare stärka bolagets immateriella skydd.

Vid årets slut befinner vi oss i slutfasen av diskussioner med flera bolag, däribland ett större läkemedelsbolag, två mindre utvecklingsbolag samt en kontraktstillverkare. Samtidigt är det viktigt att understryka att avtal först är säkrade när de är undertecknade, då externa förutsättningar kan förändras.

Disruptive Pharma befinner sig fortfarande i ett förkommersiellt skede med begränsade intäkter. Helåret 2025 uppgick intäkterna till cirka 1,5 MSEK, vilket speglar att den nya affärsmodellen endast varit i drift under en del av året. Även om utvecklingen är mycket positiv finansierar verksamheten ännu inte bolagets långsiktiga ambitioner. Vi har därför påbörjat ett strukturerat arbete för att utvärdera hur bolaget bäst kan finansieras för att nå sina mål inom både Partnering/Co-Development och Product Candidates.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där Disruptive Pharma tagit ett tydligt steg från vision till verklighet. Med en kliniskt validerad teknologiplattform, en utvecklad affärsmodell och ett växande industriellt intresse ser jag med stor tillförsikt på bolagets fortsatta utveckling.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, samarbetspartners och aktieägare för ert engagemang och stöd under året.

Uppsala den 4 februari 2026

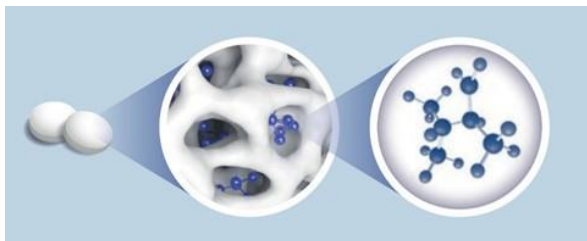
Peter Åsberg
VD



TEKNOLOGIN – FRÅN MMC TILL FORMULITE™

Under 2025 tog Disruptive Pharma ett avgörande steg i utvecklingen av sin teknologiplattform. Den läkemedelsbärare som tidigare benämnts MMC (Mesoporous Magnesium Carbonate) vidareutvecklades och kommersialiserades under varumärket **Formulite™**. Namnbytet markerar en strategisk övergång, från utvecklingsfokus till en fullt integrerad, kliniskt validerad och kommersiellt tillämpbar läkemedelsplattform.

Formulite™ är en patentskyddad formuleringsplattform som möjliggör stabilisering av aktiva läkemedelssubstanser i amorf form. Plattformen är särskilt utvecklad för att adressera en av läkemedelsutvecklingens mest välkända och svårlösta utmaningar: **låg oral biotillgänglighet**. Detta problem påverkar en stor andel av dagens och morgondagens läkemedel, inom alla terapiområden där substanser ofta uppvisar låg löslighet och begränsad upptagsförmåga.



Formulite™ maximerar läkemedelssubstansens terapeutiska potential och utgör därmed den viktigaste komponenten i formuleringen. Bilden illustrerar inladdad substans i Formulite™ och komprimerad till en tablett.

Genom Formulite™ inkorporeras läkemedelssubstanser i en nanoporös struktur där kristallisering förhindras och substansen stabiliseras i amorf form. Resultatet är ökad biotillgänglighet, kontrollerad frisättning och möjlighet till optimerad dosering. Vilket är avgörande egenskaper för att uppnå önskad terapeutisk effekt vid oral administrering samt för att möjliggöra utveckling av tabletter som är enkla att svälja och väl tolererade av patienten.

EN KLINISKT VALIDERAD PLATTFORM

Ett avgörande genombrott under året var genomförandet av en klinisk pilotstudie med friska frivilliga försökspersoner. Studien bekräftade att Formulite™ är **säker, biokompatibel och funktionell i människa** vilket innebär väsentligt lägre risk jämfört med teknologier som enbart utvärderats prekliniskt.

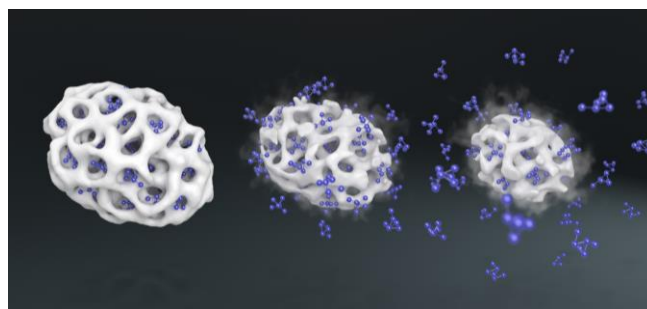


Med patientens bästa i fokus: Optimerade läkemedelsegenskaper och behandlingsscheman som underlättar följsamhet och användning.

Den kliniska valideringen utgör en central milstolpe och innebär att Formulite™ kan erbjudas som en plattform lämpad för användning genom hela utvecklingskedjan – från prekliniska studier till klinisk utveckling och kommersiell produkt. Detta är särskilt värdefullt ur ett industriellt perspektiv, då behovet av att byta formulering mellan olika utvecklingsfaser ofta innebär ökade kostnader, förseningar och regulatorisk komplexitet.

STRUKTUR OCH FUNKTION

Formulite™ baseras på en specifikt utvecklad kvalitet av nanoporösa partiklar av magnesiumkarbonat. Partiklarna produceras i mikrometerstorlek men innehåller ett nätverk av porer i nanometerskala vilket ger materialet en mycket stor inre yta, ända upp till cirka 800 kvadratmeter per gram.



Illustrationen visar frisättningen av en amorf substans inuti Formulite™ såsom den kan ske i människans mag-tarmkanal.

Den stora porvolymen möjliggör effektiv inladdning av aktiva läkemedelssubstanser. Genom en egenutvecklad och patentskyddad process stabiliseras substansen i amorf form inuti porstrukturen. Detta ger flera funktionella fördelar, däribland:

- Ökad och mer reproducerbar biotillgänglighet
- Snabb och kontrollerad frisättning i mag-tarmkanalen
- Väsentligt förbättrad löslighet
- Förbättrad amorf stabilitet

Tillsammans bidrar dessa egenskaper till ett mer förutsägbart läkemedelsbeteende och förbättrade terapeutiska resultat.

BRED TILLÄMPBARHET

Formulite™ är utvecklad för att vara tillämpbar för ett brett spektrum av aktiva substanser. Plattformen lämpar sig särskilt väl för småmolekylära läkemedel med låg löslighet, låg smältpunkt, oljiga egenskaper eller andra formuleringstekniska utmaningar. Under 2025 har bolaget även visat att teknologin kan tillämpas på större substanser vilket breddar plattformens kommersiella potential och skapar möjligheter inom nya terapiområden.

Teknologins flexibilitet innebär att samma Formulite™-formulering kan användas från tidig preklinisk utveckling hela vägen till färdig läkemedelsprodukt. En egenskap som kraftigt reducerar teknisk risk vid utveckling och underlättar skalbarhet.

EN DIFFERENTIERAD OCH HÅLLBAR LÖSNING

Formulite™ är inte enbart utvecklad för hög prestanda utan även med fokus på hållbarhet och industriell genomförbarhet. Plattformen är baserad på magnesiumkarbonat, ett material med välkänd säkerhetsprofil, och kan integreras i etablerade processer utan behov av avancerade eller kostsamma speciallösningar.



Tillverkning av läkemedelsprodukter baserade på Formulite™ är tidseffektiva och kräver väsentligt mindre volym lösningsmedel jämfört med den idag dominerande teknologin för amorfa läkemedel, spraytorkning. Detta gör Formulite™ till en **kostnadseffektiv, skalbar, miljövänlig och industriellt attraktiv teknologi** vilket är avgörande för både partnerskap och framtida kommersialisering.

EN PLATTFORM FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT

Med Formulite™ har Disruptive Pharma etablerat en kliniskt validerad, patentskyddad och kommersiellt relevant teknologiplattform. Plattformen utgör grunden för bolagets båda affärsområden – **Product Candidates** och **Partnering/Co-Development** – och möjliggör både kortsiktiga intäkter och långsiktigt värdeskapande. Formulite™ är därmed inte en enskild teknisk lösning, utan en strategisk plattform med potential att skapa differentierade läkemedelsprodukter, stärka samarbeten och bidra till förbättrad behandling för patienter världen över.

STRATEGI OCH MÅL

Disruptive Pharmas övergripande målsättning är att etablera bolaget som en ledande aktör inom läkemedelsformulering med fokus på förbättrad oral biotillgänglighet. Genom den patentskyddade och kliniskt validerade Formulite™-plattformen skapar bolaget förutsättningar att utveckla läkemedel med förbättrade egenskaper, reducerad utvecklingsrisk, kostnadseffektiv tillverkning och tydligt kommersiellt värde.

Bolagets strategi bygger på att kombinera långsiktigt värdeskapande genom egna produktkandidater med partnerskap, gemensam utveckling och utvecklingsuppdrag. Denna kombination möjliggör en kortare väg till intäkter samtidigt som betydande värden kan skapas på längre sikt. Den dubbla affärsmodellen ger därmed förutsättningar för både finansiell stabilitet och successiv värdeuppbbyggnad.

EN TYDLIG OCH FOKUSERAD AFFÄRSMODELL

Under 2025 formaliserades Disruptive Pharmas affärsmodell genom två kompletterande strategiska affärsområden. Tillsammans skapar dessa en balanserad struktur där kortsiktiga intäkter kan bidra till att finansiera långsiktigt värdeskapande.

Partnering/Co-Development

Inom Partnering/Co-Development erbjuder Disruptive Pharma integrerad expertis och Formulite™-plattform till externa läkemedels-, bioteknik- och tillverkningspartners. Affärsmodellen omfattar utvecklingsuppdrag, partnerskapsavtal samt licensbaserade samarbeten. Syftet är att generera intäkter på kort och medellång sikt, exempelvis genom fee-for-service-upplägg, samtidigt som långsiktigt värde kan skapas genom milstolpsbetalningar, licensintäkter och framtida royalties.

Partnerskapsmodellerna syftar till att nyttja Disruptive Pharmas formuleringskompetens och Formulite™-plattform för att utveckla optimerade formuleringar och läkemedelsprodukter baserade på partners substans. Erbjudandet omfattar såväl utveckling av nya läkemedel som förbättring av befintliga produkter, exempelvis inom lifecycle management (LCM) eller super-generika.

Product Candidates

Inom Product Candidates utvecklar bolaget differentierade och förbättrade versioner av etablerade läkemedel. Utvecklingen har initialt haft fokus på onkologi men framgent kommer även andra terapiområden att ges ökad prioritet. Genom användning av Formulite™ kan centrala produkttegenskaper förbättras såsom biotillgänglighet, doseringsregim, tolerabilitet och stabilitet. Strategin är att driva projekten fram till kliniskt proof-of-concept eller tidigare, för att därefter ingå partnerskap med större läkemedelsbolag för fortsatt utveckling och kommersialisering. På detta sätt skapas potential för betydande värden samtidigt som bolagets finansiella och operativa risk begränsas.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Disruptive Pharmas strategi fokuserar på följande huvudområden:

- **Kommersialisering av Formulite™** genom partnerskap och utvecklingsuppdrag
- **Vidareutveckling av egna produktkandidater** med fokus på tydlig medicinsk nytta och kommersiell attraktionskraft
- **Stärkande av immateriella rättigheter** genom utveckling
- **Etablering av strategiska samarbeten** med globalt verksam kontraktstillverkare
- **Skalbar och kostnadseffektiv organisation** anpassad till bolagets utvecklingsfas

Genom denna fokuserade strategi avser bolaget att maximera nyttan av Formulite™-plattformen samtidigt som utvecklingsrisk och kapitalbehov hanteras strukturerat.

MÅL PÅ KORT OCH MEDELLÅNG SIKT

Bolagets mål för de kommande åren omfattar:

- att etablera Formulite™ som en efterfrågad och konkurrenskraftig formuleringsplattform
- att ingå flera kommersiella samarbets- eller licensieringsavtal
- att vidareutveckla utvalda produktkandidater fram till tydliga värde drivande milstolpar
- att successivt öka intäkterna från utvecklingsuppdrag och partnerskap
- att stärka bolagets position inför framtida licens- eller partneraffärer

På längre sikt är målsättningen att bygga en hållbar och lönsam verksamhet baserad på återkommande intäkter, partnerskap, en värdeskapande produktportfölj och licensintäkter.

EN DISCIPLINERAT VÄRDESKAPANDE STRATEGI

Disruptive Pharmas strategi präglas av tydliga prioriteringar och riskmedvetenhet. Bolaget avser inte att driva kostsamma sena kliniska utvecklingsprogram i egen regi utan fokuserar på att skapa värde genom teknologi, formuleringskompetens och tidig klinisk validering. Genom att kombinera en kliniskt validerad plattform, en flexibel affärsmodell och ett växande industriellt intresse har Disruptive Pharma goda förutsättningar att skapa långsiktig tillväxt och ökande aktieägarvärde.

SAMARBETEN OCH AFFÄRSUTVECKLING

Under 2025 tog Disruptive Pharma viktiga steg inom affärsutveckling och partnerskap. Den kliniska valideringen av Formulite™ innebar ett tydligt skifte i bolagets dialog med externa aktörer och resulterade i ett ökat intresse från läkemedelsbolag, bioteknikbolag och kontraktstillverkare. Under året har bolaget haft ett stort antal kontakter och pågående diskussioner inom ramen för affärsområdet Partnering/Co-Development. Dialogerna har omfattat utvecklingsuppdrag, produktutveckling och licensbaserade samarbeten.

Den ökade efterfrågan bedöms vara en direkt följd av att Formulite™ nu är kliniskt validerad i människa, i kombination med ett växande behov inom läkemedelsindustrin av teknologier som kan förbättra oral biotillgänglighet och minska utvecklingsrisk.

ÖKAT INDUSTRIELLT INTRESSE

Under året har bolaget fört dialoger med allt från Big Pharma till mindre utvecklingsbolag samt med kontraktstillverkare med global närvaro. Vid utgången av året befann sig bolaget i slutfasen av diskussioner med ett större läkemedelsbolag, två mindre utvecklingsbolag samt kontraktstillverkare. Samtidigt är det viktigt att understryka att avtal först är säkrade när de är undertecknade, då externa förutsättningar hos motparter kan förändras.

PARTNERING/CO-DEVELOPMENT – DRIVKRAFT FÖR INTÄKTER

Partnering/Co-Development har under året etablerats som en central del av bolagets affärsmodell. Genom detta erbjudande kan Disruptive Pharma tillhandahålla sin unika kompetens och Formulite™-plattform till externa aktörer i olika faser av läkemedelsutveckling. Denna flexibilitet möjliggör anpassade lösningar utifrån partners utvecklingsfas, strategiska behov och finansiella förutsättningar. Under 2025 genererade affärsområdet de första intäkterna, vilket bekräftar modellens funktion, om än i ett tidigt kommersiellt skede.

STRATEGISKA SAMARBETEN OCH TILLVERKNINGSKAPACITET

Parallellt med affärsutvecklingen har Disruptive Pharma arbetat med att identifiera långsiktiga samarbetspartners inom utveckling och tillverkning av läkemedelsprodukter. Under året inleddes en strukturerad process för att utvärdera globala kontraktstillverkare med kapacitet att stödja framtida uppskalning och kommersiell produktion av Formulite™-baserade produkter. Målsättningen är att etablera samarbeten som möjliggör ett effektivt end-to-end-

flöde, från utveckling och klinisk tillverkning till kommersiell produktion, i linje med bolagets långsiktiga strategi.

AFFÄRSUTVECKLING SOM GRUND FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Sammantaget har 2025 varit ett år där Disruptive Pharma tagit viktiga steg från teknologisk validering till marknadsdiallog och tidig kommersialisering. Det ökade industriella intresset för Formulite™ stärker bolagets bedömning att teknologin adresserar uttalade behov. Även om flertalet diskussioner ännu inte resulterat i undertecknade avtal utgör de en viktig grund för framtida samarbeten, intäkter och långsiktigt värdeskapande.

VISION OCH FRAMTIDSUTSIKTER 2026–2028

Disruptive Pharma står inför en unik expansionsmöjlighet under perioden 2026–2028. Med en kliniskt validerad plattform, en tydligt etablerad affärsmodell och ett växande industriellt intresse för Formulite™ har bolaget skapat förutsättningar för en utvecklingsfas präglad av kommersiell expansion, strategiska partnerskap och långsiktigt värdeskapande.

Under kommande år har bolaget potential att driva flera strategiska initiativ parallellt med målsättningen att ytterligare stärka sin position som en ledande aktör inom förbättrad oral biotillgänglighet. För att realisera denna vision behöver bolaget säkra ytterligare kapital, antingen genom utvecklings- och samarbetsavtal med partners eller genom framtida kapitalanskaffningar.

Uppskalning av Formulite™ – kommersiell GMP-produktion

Formulite™ produceras idag i pilotskala under GMP-liknande förhållanden. Under perioden 2026–2028 är bolagets målsättning att ta nästa avgörande steg genom uppskalning till kommersiell GMP-produktion. Målet är att, tillsammans med industriell partner, initiera produktion av Formulite™ i tonskala. En sådan uppskalning är en central förutsättning för bred kommersiell användning, både inom Partnering/Co-Development och för framtida läkemedelsprodukter baserade på Formulite™. Produktion i kommersiell skala bedöms möjliggöra ett väsentligt bredare industriellt genomslag och är en viktig komponent för att kunna ingå större och mer långsiktiga avtal med globala läkemedels- och utvecklingspartners.

Partnering/Co-Development – ökad kommersiell aktivitet

Under perioden 2026–2028 avser Disruptive Pharma att ytterligare utveckla och expandera Partnering/Co-Development. Fokus ligger på att erbjuda skräddarsydda utvecklingslösningar inom formulering och läkemedelsproduktutveckling till externa partners och kunder. Genom anpassade avtalsstrukturer kan partners ges möjlighet att:

- realisera potentialen i sina läkemedelskandidater med Formulite™
- generera prekliniska och kliniska data
- förbereda för framtida kommersiell produktion

Detta affärsområde bedöms spela en central roll i bolagets intäktsutveckling samtidigt som det stärker relationerna med läkemedelsindustrin och breddar tillämpningen med Formulite™.

Product Candidates – kliniskt proof-of-concept i människa

Inom Product Candidates har Disruptive Pharma möjlighet att vidareutveckla utvalda projekt fram till kliniskt proof-of-concept i människa. Det initiala fokuset ligger på läkemedelskandidaterna **DPH008** (prostatacancer) och **DPH046** (leukemi). Parallellt fortsätter arbetet med att identifiera ytterligare potentiella produktkandidater där Formulite™ bidrar med unika egenskaper. Målsättningen är att etablera utvecklings- och licenspartnerskap i samband med, eller i nära anslutning till, kliniskt proof-of-concept. Genom denna strategi skapas möjlighet till betydande värdeutveckling samtidigt som bolagets finansiella och operativa risk hålls på en kontrollerad nivå.

Bioavailability Initiative – investering i en strategisk nisch

Som ett komplement till befintliga affärsområden avser Disruptive Pharma att investera i en särskilt strategisk nisch benämnd Bioavailability Initiative. Initiativet fokuserar på optimerad oral biotillgänglighet inom flera läkemedelsklasser, inklusive både små molekyler och andra substansklasser. Ett område med mycket stort medicinskt och kommersiellt behov. Målsättningen under perioden är att etablera prekliniska data som demonstrerar

Formulite™-plattformens potential inom detta område samt att färdigställa en dedikerad patentsökan. Initiativet syftar till att ytterligare stärka bolagets teknologiska differentiering och skapa nya möjligheter till framtida partnerskap.

En fas av kontrollerad expansion

Sammantaget bedömer Disruptive Pharma att perioden 2026–2028 har möjlighet att präglas av kontrollerad expansion, där kommersiell uppskalning kombineras med fortsatt teknologisk utveckling och etablering av strategiska partnerskap. Genom att parallellt driva uppskalning av Formulite™, utveckling av egna produktkandidater och utökad partneringsverksamhet skapas goda förutsättningar för långsiktig tillväxt, successivt ökande intäkter och stärkt aktieägarvärde.

Bolaget går därmed in i nästa utvecklingsfas med tydlig strategisk riktning, ökad industriell förankring och en teknologiplattform med potential att bidra till förbättrad behandling för patienter världen över.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamheten

Bolaget ska, direkt eller indirekt, bedriva utveckling, tillverkning, licensering och försäljning av läkemedel, läkemedelsprodukter, beståndsdelar till läkemedel, hjälpämnen (excipienter), tillhandahålla relaterade konsulttjänster, rådgivning, forskning och utvecklingstjänster samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sitt säte i Uppsala och organisationsnummer 559310-6361.

Moderbolaget, Disruptive Pharma Holding AB bedriver inte någon egen verksamhet utan denna sker uteslutande i det helägda dotterbolaget Disruptive Pharma AB.

Väsentliga händelser under året

I februari genomfördes en klinisk pilotstudie med friska frivilliga försökspersoner. Studien bekräftade att vår läkemedelsbärare – numera benämnd Formulite™ – är både säker och fungerande i människa. Detta utgör ett avgörande genombrott för bolaget och ett tydligt kvitto på teknologins potential att väsentligt förbättra viktiga egenskaper hos redan godkända läkemedel.

Den kliniska valideringen har haft en omedelbar strategisk betydelse. Under året har vi sett ett tydligt ökat intresse från läkemedels-, bioteknik- och tillverkningspartners vilket i sin tur möjliggjort lanseringen av vår dubbla affärsmodell.

Under sen vår och tidig sommar genomförde bolaget en företrädesemission som tillförde cirka 10 MSEK. Emissionen gav oss finansiella förutsättningar att accelerera kommersialiseringen av Formulite™ och vidareutveckla våra egna produktkandidater.

Under året har Disruptive Pharma inlett en strukturerad process för att identifiera en global strategisk partner inom utveckling och tillverkning av läkemedelsprodukter. Syftet är att stödja nästa fas i vår tillväxt och möjliggöra fortsatt expansion av Formulite™-plattformen.

Koncernens omsättning och resultat

Disruptive Pharma befinner sig fortfarande i ett förkommersiellt skede med begränsade intäkter. För helåret 2025 uppgick intäkterna till cirka 1,5 MSEK. Under året uppgick koncernens resultat före skatt till -19 934 (-29 868) KSEK.

Koncernens kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapitalet under året, uppgick för koncernen till -20 787 (-29 514) KSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten för koncernen uppgick under året till 0 (0) KSEK. Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick under året till 8 985 (25 073) KSEK. Under året har en nyemission tillfört koncernen 8 985 KSEK efter transaktionskostnader.

Koncernens likviditet och finansiell ställning

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet i koncernen till 6 845 (17 794) KSEK och soliditeten till 68,9 (79,1) procent. Koncernens likvida medel vid årets utgång uppgick till 7 726 (19 528) KSEK. Dotterbolaget, Disruptive Pharma AB, finansieras genom tillskott från moderbolaget. Det har upprättats en kapital- och likviditetsgaranti mellan moder- och dotterbolag.

Bolaget bedömer att koncernens likvida medel inte är tillräckliga för koncernens likviditetsbehov de närmaste 12 månaderna. Bolagets kapitalbehov beror på ett flertal faktorer, däribland resultat från och kostnader för framtida läkemedelsstudier. Mot bakgrund av detta bevakar styrelsen situationen och utvärderar olika finansieringsalternativ inklusive tidpunkt och omfattning för kapitalanskaffning som kan vara fördelaktig för bolaget.

Sedan årsskiftet 2023/2024 anlitar bolaget Redeye som finansiell rådgivare. Målsättningen är att genomföra en kapitalanskaffning under 2026. Styrelsen bedömer att förutsättningar finns för att kapitalanskaffning kan genomföras. Om kapitalanskaffningen drar ut på tiden har bolaget möjlighet anpassa kapitalbehovet genom att justera verksamheten. Skulle dock finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning tyder det på osäkerhetsfaktorer som kan leda till tvivel om koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

Med bakgrund av att verksamheten befinner sig i ett förkommersiellt stadium, utan större försäljningsintäkter, har styrelsen beslutat att föreslå stämman att ingen utdelning ska lämnas avseende verksamhetsåret 2025.

Medarbetare

Koncernen hade vid årets slut fem personer anställda. Organisationen är fortfarande liten men koncernen arbetar med ett stort och kompetent nätverk av konsulter som är knutna till Disruptive Pharma.

Policy för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses under 2025 den verkställande direktören. Styrelsen har beslutat att ersättning till verkställande direktören utgår enligt nedan.

Ersättning till ledande befattningshavare utgår med fast och rörlig lön, pension och andra förmåner. Fast och rörlig lön ska vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på roll, prestation, resultat och ansvar. Pensionsplan skall motsvara kostnaden för ITP-planen med pensionsålder om 65 år. Därutöver deltar verkställande direktören i det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades i maj 2023. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är nio månader med full lön samt därtill maximalt nio månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader.

Risker och riskhantering*Affärsmässiga risker*

De affärsmässiga riskerna, utöver finansiella risker, är främst kopplade till forsknings- och utvecklingsarbetet. Läkemedelsutveckling är generellt riskfyllt och kapitalkrävande. Riskerna i den forskning och utveckling som krävs för att en läkemedelskandidat ska godkännas av myndighet som läkemedel är många såsom att produktutvecklingen försenas, kostnaderna blir högre än förväntat, läkemedelskandidaterna inte har förväntad effekt och att de visar sig ha oväntade eller oönskade biverkningar.

Läkemedelsindustrin kännetecknas av global konkurrens, snabb teknisk utveckling och omfattande investeringskrav. Det förekommer konkurrenter som har stora ekonomiska resurser och risk finns att konkurrenter utvecklar läkemedel som påverkar konkurrenssituationen negativt för bolaget.

Disruptive Pharmas förutsättningar för framgång beror delvis på förmågan att erhålla patentskydd för potentiella produkter. Det går inte att garantera att Disruptive Pharma kommer att utveckla produkter som kan patenteras, att beviljade patent kommer att kunna vidmakthållas, att framtida upptäckter kommer att leda till patent eller att beviljade patent kommer att utgöra tillräckligt skydd för Disruptive Pharmas rättigheter.

Disruptive Pharma är i hög utsträckning beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa kan ge negativa finansiella och kommersiella effekter.

Finansiella risker och rutiner för kapitalförvaltning

Finansiering och hantering av finansiella risker hanteras inom koncernen under styrning och bevakning av styrelsen. Disruptive Pharma tillämpar en försiktig placeringspolicy. För närvarande är Bolagets policy att inte säkra sig mot finansiella risker avseende transaktions- och omräkningsrisker i utländsk valuta. Detta beslut är taget med hänsyn tagen till nuvarande andel som är exponerad i koncernen och kostnaden för skyddet av eventuella risker.

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker så som marknadsrisk, kreditrisk och finansieringsrisk. Marknadsrisken består bland annat av valutarisker. Bolaget samarbetar med internationella parter och viss exponering finns för fluktuationer i olika valutor (främst EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner samt redovisade tillgångar och skulder. Omfattningen av bolagets verksamhet innebär för närvarande att nettoexponeringen i utländska valutor är begränsad. Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar då motparterna för bolagets banktillgodohavanden är värenommerade banker med höga kreditbetyg, gjorda av externa bedömare. Finansieringsrisken utgör förmågan att kunna finansiera projekt fram till kommersialisering.

Disruptive Pharma kommer med stor sannolikhet även i framtiden behöva vända sig till kapitalmarknaden för att tillföras kapital genom nyemission. Det finns ingen garanti för att nytt kapital kan anskaffas genom nyemission på fördelaktiga villkor eller ens att sådant anskaffat kapital skulle vara tillräckligt för att finansiera

verksamheten enligt planerna. Refinansieringsfrågorna utgör en stående punkt för styrelsens arbete där bolagets kapitalbehov speciellt beaktas på medellång sikt och matchas mot affärsmässiga förutsättningar till industriella partnerskap samt status för kapitalmarknaden. Bolaget hanterar denna likviditetsrisk genom att kontinuerligt följa upp kassaflödet för att reducera likviditetsrisken och säkerställa betalningsförmågan.

Aktien och ägarförhållanden per 2025-12-31*Aktien*

Vid årets slut fanns det totalt 1 003 710 aktier i bolaget varav 104 983 aktier registrerades vid bolagets bildande samt 677 009 aktier registrerades i samband med nyemissioner under åren 2021, 2022 och 2024. Under 2025 genomfördes en nyemission och 221 718 nya aktier registrerades. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och lika röstvärde.

Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3. I enlighet med årsstämmans beslut i maj 2023 om införandet av tre nya incitamentsprogram har samtliga 6 298 teckningsoptioner i optionsprogram 1 ovan återköpts och makulerats.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. *Personaloptionsprogram 2023/2028:1* omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Totalt tilldelades 7 900 kvalificerade personaloptioner under 2023, varav verkställande direktören tilldelades 6 100 optioner. I samband med att anställningar avslutats under 2025 har 1 560 personaloptioner makulerats. *Personaloptionsprogram 2023/2028:2* omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Totalt tilldelades 4 000 kvalificerade personaloptioner under 2023. I samband med att Jacob Gunterberg avböjde omval på årsstämman i april 2025 har 600 personaloptioner makulerats. *Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3* omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. Totalt förvärvades 1 750 teckningsoptioner under 2023 varav 550 teckningsoptioner återköpts 2024. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

Årsstämman i april 2025 beslutade om införande av två incitamentsprogram. *Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1* omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. *Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2* omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Inga teckningsoptioner förvärvades under 2025.

Extra bolagsstämma i juni 2025 godkände styrelsens förslag från maj 2025 om nyemission av units med företrädesrätt för befintliga

aktieägare. Varje unit bestod av två (2) aktier och en (1) *teckningsoption av serie TO1*. Detta innebär att högst 260 664 nya aktier och högst 130 332 nya teckningsoptioner av serie TO1 kunde ges ut. Totalt förvärvades 110 859 teckningsoptioner under 2025.

Ägare

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding AB uppgick den 31

december 2025 till 190. Av dessa hade 30 fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 % av aktiekapitalet och rösterna. Största ägare har ett innehav i bolaget som uppgår till 17,5 % av kapital och röster.

För ytterligare information om aktien, optionsprogram och ägare se not 4 samt sidorna 30-31.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 kommer att hållas onsdagen den 25 mars 2026 klockan 09.00, i Uppsala.

Resultatdisposition (SEK)

Förslag till disposition av bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står

överkursfond

107 643 822

balanserat resultat

-85 915 089

årets resultat

-20 961 514

767 219

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres

767 219

767 219

Styrelsen har för avsikt att föreslå att utdelning inte lämnas inför årsstämman 2026.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att förslaget är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2025-01-01-- 2025-12-31	2024-01-01-- 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1,2	877	-
Övriga intäkter		632	305
Summa rörelsens intäkter		1 509	305
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-9 478	-11 893
Personalkostnader	4	-11 837	-18 663
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-292	-292
Rörelseresultat		-20 098	-30 543
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter	5	167	679
Räntekostnader	5	-3	-4
Resultat före skatt		-19 934	-29 868
Skatt	6	-	-
ÅRETS RESULTAT		-19 934	-29 868

KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	7	494	786
Summa materiella anläggningstillgångar		494	786
Summa anläggningstillgångar		494	786
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		341	181
Övriga kortfristiga fordringar		717	1 291
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		650	704
Summa kortfristiga fordringar		1 708	2 176
Kassa och bank	8	7 726	19 528
Summa omsättningstillgångar		9 434	21 704
SUMMA TILLGÅNGAR		9 928	22 490
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9,10		
Aktiekapital		4 780	3 724
Övrigt tillskjutet kapital		107 644	99 715
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-105 579	-85 645
Summa eget kapital		6 845	17 794
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 435	2 753
Övriga skulder		111	118
Skatteskuld	6	-	145
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	1 537	1 680
Summa kortfristiga skulder		3 083	4 696
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 928	22 490

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	1 016	77 350	-55 777	22 589
Årets resultat	-	-	-29 868	-29 868
Nyemission	2 708	24 016	-	26 724
Emissionskostnader	-	-1 651	-	-1 651
Eget kapital 2024-12-31	3 724	99 715	-85 645	17 794
Årets resultat			-19 934	-19 934
Nyemission	1 056	8 922	-	9 978
Emissionskostnader	-	-946		-946
Kostnader för optionsprogram	-	-47	-	-47
Eget kapital 2025-12-31	4 780	107 644	-105 579	6 845

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2025-01-01— 2025-12-31	2024-01-01— 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-20 098	-30 543
Avskrivningar		292	292
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-
		-19 806	-30 251
Erhållen ränta		167	674
Erlagd ränta		-3	-4
Betald inkomstskatt		-150	-70
		-19 792	-29 651
Ökning/minskning av kundfordringar		-160	-181
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		633	41
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-1 318	-159
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		-150	436
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 787	-29 514
Investeringsverksamheten			
Investeringar i maskiner och inventarier	7	-	-
Investeringar i dotterbolag	12	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		9 978	26 724
Emissionskostnader		-946	-1 651
Teckningsoptioner		-47	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 985	25 073
Årets kassaflöde		-11 802	-4 441
Likvida medel vid årets början		19 528	23 969
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	8	7 726	19 528

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2025-01-01-- 2025-12-31	2024-01-01-- 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1,2	-	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-986	-1 088
Personalkostnader	4	-	-
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-	-
Rörelseresultat		-986	-1 088
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter	5	24	226
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-20 000	-29 000
Resultat före skatt		-20 962	-29 862
Skatt	6	-	-
ÅRETS RESULTAT		-20 962	-29 862

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	7	-	-
Andelar i koncernföretag	12	50	50
Summa finansiella anläggningstillgångar		50	50
Summa anläggningstillgångar		50	50
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga kortfristiga fordringar		96	223
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		12	15
Fordringar på dotterbolag		5 023	9 262
Summa kortfristiga fordringar		5 131	9 500
Likvida medel	8	422	8 050
Summa omsättningstillgångar		5 553	17 550
SUMMA TILLGÅNGAR		5 603	17 600
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9,10		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		4 780	3 724
		4 780	3 724
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		107 644	99 715
Balanserat resultat		-85 914	-56 052
Årets resultat		-20 962	-29 862
		768	13 801
Summa eget kapital		5 548	17 525
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	4
Övriga skulder		-	-
Skatteskuld	6	-	-
Upplupna kostnader	11	54	71
Summa kortfristiga skulder		55	75
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 603	17 600

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	1 016	77 350	-56 052	22 314
Årets resultat	-	-	-29 862	-29 862
Nyemission	2 708	24 016	-	26 724
Emissionskostnader	-	-1 651	-	-1 651
Eget kapital 2024-12-31	3 724	99 715	-85 914	17 525
Årets resultat	-	-	-20 962	-20 962
Nyemission	1 056	8 922	-	9 978
Emissionskostnader	-	-946	-	-946
Kostnader för optionsprogram	-	-47	-	-47
Eget kapital 2025-12-31	4 780	107 644	-106 876	5 548

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2025-01-01— 2025-12-31	2024-01-01-- 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-986	-1 088
Avskrivningar		-	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-
		-986	-1 088
Erhållen ränta			
Erlagd ränta		24	220
Betald inkomstskatt		-	-
		-962	-868
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		4 369	12 340
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-3	4
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		-17	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 387	11 497
Investeringsverksamheten			
Investeringar i inventarier		-	-
Investeringar i dotterbolag	12	-20 000	-29 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 000	-29 000
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		9 978	27 624
Emissionskostnader		-946	-1 651
Teckningsoptioner		-47	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 985	25 073
Årets kassaflöde		-7 628	7 570
Likvida medel vid årets början		8 050	480
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	8	422	8 050

NOTER

Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernen och moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 (K3) vid upprättandet av finansiella rapporter. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Disruptive Pharma Holding AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Koncernens sammansättning framgår av not 12.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat är hänförligt till moderbolagets ägare. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

1.4 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Resterande hyresperiod 1–5 år

1.5 Immateriella anläggningstillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar - Aktiverade utgifter för utveckling av läkemedelsprodukter

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av läkemedelsprodukter redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Internt upparbetade immateriella tillgångar som inte är färdiga att användas nedskrivningsprovas vid varje bokslut. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

1.6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar och leverantörsskulder.

Instrumenten redovisas i balansräkningen när Disruptive Pharma blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

1.7 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde.

1.8 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder ska inledningsvis redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eftersom leverantörsskulders förväntade löptid är kort redovisas dessa till nominellt belopp.

1.9 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

1.10 Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, hanteras som operationella leasingavtal vilket innebär en linjär periodisering av leasingkostnaden.

1.11 Ersättningar till anställda**a) Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

1.12 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Moderbolaget**1.13 Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, förutom i nedan angivna fall.

1.14 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som en bokslutsdisposition och lämnade koncernbidrag till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag.

1.15 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.16 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt.

Not 2 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 986 (1 088) KSEK avser 81 (78) % inköp från andra bolag inom koncernen. Inköpet avser utlägg gjorda av dotterbolaget. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolaget avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 35 (74) % försäljning till moderbolaget.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 4.

Not 3 Övriga externa kostnader

ERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
PWC				
Revisionsuppdraget	179	234	54	85
Övriga tjänster	11	8	11	8
Summa PWC	190	242	65	93
Övriga				
Revisionsuppdraget	-	-	-	-
Ersättning till revisorer totalt	190	242	65	93

Not 4 Personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2025 i koncernen var 6 (10).

Samtliga anställda är anställda i Sverige. Fördelning av medelantal anställda per ort framgår av nedanstående tabell.

ÅRSANSTÄLLDA

	2025		2024	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Moderbolag				
Uppsala	-	-	-	-
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	6	3	10	4
Koncern totalt	6	3	10	4

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen (inklusive dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	2	6	3
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	1	1	1	1
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	3	6	3
Verkställande direktör och ledande befattningshavare	-	-	-	-

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Koncernens totala lönekostnader uppgick till 6 318 (8 705) KSEK varav sociala avgifter 1 084 (1 428) KSEK och pensioner 567 (741) KSEK.

	2025		2024	
KSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	-	- (-)	-	- (-)
Dotterbolag	4 667	1 651 (567)	6 536	2 169 (741)
Koncernen totalt	4 667	1 651 (567)	6 536	2 169 (741)

Av koncernens pensionskostnader avser 395 (364) KSEK verkställande direktören.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD, ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2025		2024	
KSEK	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	-	-	-	-
Dotterbolag	2 619	2 048	2 536	4 000
Koncernen totalt	2 619	2 048	2 536	4 000

INCITAMENTSPROGRAM**Förändringar i antalet utestående optioner TO 2021/2026**

	Program 1	Program 2	Program 3
Vid årets ingång	-	2 479	1 000
Förändring 2025	-	-	-
Vid årets utgång	-	2 479	1 000

Förändringar i antalet utestående optioner PO respektive TO 2023/2028

	Program 4	Program 5	Program 6
Vid årets ingång	7 900	4 000	1 200
Förändring 2025	-1 560	-600	-
Vid årets utgång	6 340	3 400	1 200

Förändringar i antalet utestående optioner i program från 2025

	Program 7	Program 8	Program 9
Vid årets ingång	-	-	-
Förändring 2025	-	-	110 859
Vid årets utgång	-	-	110 859

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma i juli 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3.

Optionsprogram 1 "Teckningsoptioner 2021/2026:1"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK. Samtliga optioner i optionsprogram 1 har återköpts och makulerats under 2023.

Optionsprogram 2 "Teckningsoptioner 2021/2026:2"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 476,00 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2024 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 3 810,00 SEK.

Optionsprogram 3 "Teckningsoptioner 2021/2026:3"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

Optionsprogram 4 "Personaloptioner 2023/2028:1"

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 7 900 kvalificerade personaloptioner under 2023, varav verkställande direktören tilldelades 6 100 optioner. I samband med att anställningar avslutats under 2025 har 1 560 personaloptioner makulerats.

Optionsprogram 5 "Personaloptioner 2023/2028:2"

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 4 000 kvalificerade personaloptioner under 2023. I samband med att Jacob Gunterberg ej omvaldes på årsstämman i april 2025 har 600 personaloptioner makulerats.

Optionsprogram 6 "Teckningsoptioner 2023/2028:3"

Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna utgick en premie på 18,166 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 juli 2026 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt förvärvades 1 750 teckningsoptioner under 2023 varav 550 teckningsoptioner återköpts 2024.

Årsstämman i april 2025 beslutade om införande av två incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1 omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2 omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter.

Optionsprogram 7 "Teckningsoptioner 2025/2028:1"

Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1 omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna ska det utgå en premie som baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 januari 2027 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Inga teckningsoptioner förvärvades under 2025.

Optionsprogram 8 "Teckningsoptioner 2025/2028:2"

Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2 omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter i bolaget. För teckningsoptionerna ska det utgå en premie som baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 januari 2027 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Inga teckningsoptioner förvärvades under 2025.

Extra bolagsstämma i juni 2025 godkände styrelsens förslag från maj 2025 om nyemission av units med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Varje unit bestod av två (2) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO1. Detta innebar att högst 260 664 nya aktier och högst 130 332 nya teckningsoptioner av serie TO1 kunde ges ut.

Optionsprogram 9 "TO1"

Teckningsoptionsprogram TO1 omfattar högst 130 332 teckningsoptioner och riktar sig till deltagare i företrädesemissionen. Teckningsoptionerna utges vederlagsfritt. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under tre perioder; 1 – 30 juni 2026, 1 – 30 juni 2027 och/eller 1 – 30 juni 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Totalt utgavs 110 859 teckningsoptioner under 2025.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2025.

Arvode till styrelsens ordförande och ledamöter utgår enligt det beslut bolagsstämman fattar. På bolagsstämman 2025 beslutades att styrelsearvodet för tiden fram till årsstämman 2026 ska uppgå till sammanlagt 550 KSEK, varav 150 KSEK till styrelsens ordförande och 100 KSEK vardera till övriga ledamöter.

Bolaget kostnadsför styrelsearvodet när utbetalning sker. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2025 skedde i maj 2025. I samband med utbetalningen i maj valde Marie Ehrling, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme att senarelägga sitt respektive styrelsearvode till ett senare ej bestämt datum. Dessa arvoden har dock skuldförts och kostnadsförts 2025 trots att utbetalning ej skett under 2025. Totalt uppgår dessa arvoden till 350 KSEK. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2026 sker efter att årsstämman 2026 hållits.

KSEK	Fast lön /styrelsearvode		Rörlig lön		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Styrelsens ordförande Marie Ehrling	150*	150	-	-	-	-	-	-	150*	150
Styrelseledamot David Beijker	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Gunilla Ekström	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Jacob Gunterberg	100	100	-	-	-	-	-	-	100	100
Styrelseledamot Alexander Oker-Blom	100*	100	-	-	-	-	-	-	100*	100
Styrelseledamot Maria Strömme	100*	100	-	-	-	-	-	-	100*	100
Verkställande direktören Peter Åsberg	1 969	1 751	-	135	-	-	395	364	2 364	2 250
Summa	2 619	2 401	-	135	-	-	395	364	3 014	2 900

*) Se ovan

Ersättning för arbete utöver sedvanligt styrelsearbete

Årsstämman 2025 beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 KSEK. Under 2025 har ersättning lämnats med 4 KSEK till Maria Strömme via bolag.

Not 5 Resultat från finansiella poster

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	167	679	24	226
Ränteintäkter totalt	167	679	24	226
Räntekostnader	-3	-4	-	-
Räntekostnader totalt	-3	-4	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	20 000	29 000
Resultat från andelar i koncernföretag totalt	-	-	20 000	29 000

Not 6 Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Skatt på årets resultat totalt	0	0	0	0

Den 31 december 2025 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till 106 400 (85 511) KSEK. Per balansdagen bedöms att det inte är säkerställt att underskottsavdragen kan nyttjas inom en överskådlig framtid. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 0 KSEK.

Not 7 Maskiner och inventarier

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1 459	1 459	-	-
Investeringar	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 459	1 459	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	673	381	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	292	292	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	965	673	-	-
Redovisat värde	494	786	-	-

Not 8 Likvida medel

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	7 726	19 528	422	8 050
Likvida medel vid årets slut	7 726	19 528	422	8 050
Outnyttjade krediter	-	-	-	-
Summa disponibla likvida medel	7 726	19 528	422	8 050

Not 9 Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i förvaltningsberättelsen.

Antal aktier i moderbolag

Antal aktier 2023-12-31	213 380
Nyemission	568 612
Antal aktier 2024-12-31	781 992
Nyemission	221 718
Antal aktier 2025-12-31	1 003 710

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktierna berättigar till en röst per aktie. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 10 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	107 642 822
Balanserat resultat	-85 915 089
Årets resultat	-20 961 514
Totalt, SEK	767 219

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	767 219
Totalt, SEK	767 219

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och sociala avgifter	997	1 328	-	-
Övriga upplupna kostnader	315	207	54	71
Förutbetalda intäkter	226	145	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt	1 538	1 680	54	71

Not 12 Andelar i koncernföretag

KSEK	Moderbolag	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	83 550	54 550
Förvärv	-	-
Ovillkorat aktieägartillskott	20 000	29 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	103 550	83 550
Ingående nedskrivningar	83 500	54 500
Årets nedskrivningar	20 000	29 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	103 550	83 500
Utgående bokfört värde	50	50

MODERBOLAGETS INNEHAV

KSEK	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Disruptive Pharma AB	559174-6085	Uppsala	100%	50

Årsredovisningen beslutades den 4 februari 2026.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Peter Åsberg
VD

Marie Ehrling
Styrelsens ordförande

David Bejker

Gunilla Ekström

Alexander Oker-Blom

Maria Strömme

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



BOLAGSSTYRNING

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Disruptive Pharmas bolagsordning finns att tillgå på www.disruptivepharma.com under rubriken Investera. Disruptive Pharma följer Aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen.

Aktieägare

Aktiekapitalet i Disruptive Pharma Holding uppgår till 4 780 KSEK fördelat på 1 003 710 aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktierna berättigar till en röst per aktie. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding uppgick den 31 december 2025 till 190 (188). Av dessa hade 30 (27) fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 (2) % av aktiekapitalet och rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 30-31.

Bolagsstämman

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämman, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.disruptivepharma.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisorerna.

Årsstämman 2025

Vid årsstämman den 9 april 2025 fattades följande huvudsakliga beslut:

- Årsstämman beslutade att ingen utdelning skall ske.
- Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Marie Ehrling, David Beijer, Gunilla Ekström, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme. Jacob Gunterberg hade avböjt omval. Stämman valde Marie Ehrling till styrelsens ordförande.
- Vidare beslutades att styrelsearvode utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 150 000 kronor och till övriga ledamöter 100 000 kronor per person för perioden fram till årsstämman 2026.
- Årsstämman beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 000 kronor.
- Till revisor omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB. Auktoriserade revisorn Niclas Bergenmo valdes som huvudansvarig revisor.
- Årsstämman beslutade om införande av två incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1 omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2 omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter.

Valberedning

Bolaget har etablerat en valberedning inför årsstämman 2026. Valberedningen består av Mariana Burenstam Linder, Frans Wehtje, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme. Därutöver är styrelsens ordförande Marie Ehrling adjungerad. Mariana Burenstam Linder har utsetts till valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2026 är att lämna förslag på ordförande vid bolagsstämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode för uppdragen. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor samt lämna förslag till process för att utse valberedning inför årsstämman 2027.

Styrelsen

Styrelsen består av sex bolagsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموالدا ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan. Ledamöternas medellålder är 61 år och tre av de fem ledamöterna är kvinnor. Styrelsens ledamöter, med undantag för Marie Ehrling och Alexander Oker-Blom, anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

STYRELSE 2025

	Befattning	Styrelseledamot sedan	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Marie Ehrling	Styrelseordförande	2021	Ja	Nej
David Bejker	Styrelseledamot	2023	Ja	Ja
Gunilla Ekström	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Alexander Oker-Blom	Styrelseledamot	2021	Ja	Nej
Maria Strömme	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av Aktiebolagslagen, bolagsordningen och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får den information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete. Styrelsen har till uppgift att fastställa Disruptive Pharma Holdings övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut samt fastställa viktigare policyer och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i Disruptive Pharma Holdings organisation och verksamhet.

STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall för helåret Godkännande av årsredovisning
Q2	Maj	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall Konstituerande möte
Q3	Augusti	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall
Q4	September	Strategimöte
	Oktober	Uppföljning av R&D verksamhet och projekt samt finansiellt utfall
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 avhöll styrelsen tretton sammanträden varav fem ordinarie och åtta extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelagat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsplan, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 28.

	10/2	3/3	9/4	11/4	6/5	20/5	20/5	26/5	26/6	1/7	2/9	2/9	15/12	Totalt
Marie Ehrling, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
David Bejker	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Gunilla Ekström	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Jacob Gunterberg	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2/3
Alexander Oker-Blom	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
Maria Strömme	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	10/13

Ersättning till styrelsen Arvode till styrelsens ordförande och ledamöter utgår enligt det beslut bolagsstämman fattar. På bolagsstämman 2024 beslutades att styrelsearvodet för tiden fram till årsstämman i april 2025 ska uppgå till sammanlagt 550 KSEK, varav 150 KSEK till styrelsens ordförande och 100 KSEK vardera till övriga ledamöter. Bolaget kostnadsför styrelsearvodet när utbetalning sker. I samband med utbetalningen i maj valde Marie Ehrling, Alexander Oker-Blom och Maria Strömme att senarelägga sitt respektive styrelsearvode till ett senare ej bestämt datum. Dessa arvoden har dock skuldförts och kostnadsförts 2025 trots att utbetalning ej skett under 2025. Totalt uppgår dessa arvoden till 350 KSEK. Utbetalning av styrelsearvode för perioden fram till årsstämman 2026 sker efter att årsstämman 2026 hållits.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

KSEK	2025	2024
Marie Ehrling, ordförande	150*	150
David Bejker	100	100
Gunilla Ekström	100	100
Jacob Gunterberg	100	100
Alexander Oker-Blom	100*	100
Maria Strömme	100*	100

*) Se ovan

Ersättning för arbete utöver sedvanligt styrelsearbete

Årsstämman 2025 beslutade att i det fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så ska styrelsen kunna besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode. Eventuellt arvodering ska ske enligt skriftligt avtal och baseras på nedlagd tid. Arvodet får på årsbasis ej överstiga 100 000 kronor. Under 2025 har ersättning lämnats med 4 000 kronor till Maria Strömme via bolag.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Under 2025 har något utskottsarbete inte bedrivits utan samtliga frågor har behandlats av styrelsen i sin helhet vid styrelsemötena.

Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman i april 2025. Då omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är Niclas Bergenmo (född 1979). Vid sidan av Disruptive Pharma Holding har han revisionsuppdrag för bland annat Egetis Therapeutics AB, Nanexa AB och A3P Biomedical AB.

Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i Disruptive Pharma, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter löpande den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, vilken årligen uppdateras.

Policy för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören. Styrelsen har beslutat om att ersättning till verkställande direktören utgår enligt nedan.

Ersättning till ledande befattningshavare är fast och rörlig lön, pension och andra förmåner. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen med en pensionsålder om 65 år.

Den verkställande direktören har under 2023 tilldelats 6 100 kvalificerade personaloptioner i Optionsprogram 4 "Personaloptioner 2023/2028:1.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är nio månader med full lön samt därtill maximalt nio månaders avgångsvederlag. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader.

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

KSEK		Fast lön	Rörlig lön	Förmåner	Pensionskostnad	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Peter Åsberg, VD	2025	1 969	-	-	395	-	2 364
	2024	1 751	135	-	364	-	2 250

Intern kontroll

Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemen fungerar.

Kontrollmiljö

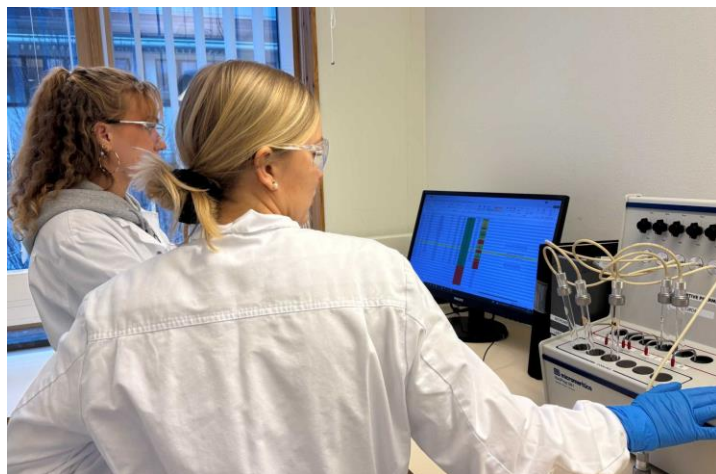
Intern kontroll inom Disruptive Pharma Holding baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framför allt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i dotterbolaget som på koncernnivå. Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner.



AKTIEN

Aktien

Vid årets slut fanns det totalt 1 003 710 aktier i bolaget varav 104 983 aktier registrerades vid bolagets bildande samt 677 009 aktier registrerades i samband med nyemissioner under åren 2021, 2022 och 2024. Under 2025 genomfördes en nyemission och 221 718 nya aktier registrerades. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 4,76 SEK och lika röstvärde.

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Aktiekapital (KSEK)
Vid årets ingång	781 992	4,76	3 724
Nyemission	221 718	4,76	1 056
Vid årets utgång	1 003 710	4,76	4 780

Incitamentsprogram

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma i juli 2021 har tre långsiktiga incitamentsprogram för anställda och nyckelpersoner i Disruptive Pharma-koncernen införts ("Teckningsoptioner 2021/2026:1-3"). Sammanlagt omfattade programmen 9 777 teckningsoptioner. Samtliga optioner förvärvades, varav 6 298 optioner inom optionsprogram 1, 2 479 optioner inom optionsprogram 2 och 1 000 optioner inom optionsprogram 3. I anslutning till att årsstämman i maj 2023 beslutade om tre nya incitamentsprogram har samtliga teckningsoptioner (6 298 st) i optionsprogram "Teckningsoptioner 2021/2026:1" återköpts och makulerats.

Optionsprogram 1 "Teckningsoptioner 2021/2026:1"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK. Samtliga teckningsoptioner återköpta och makulerade under 2023.

Optionsprogram 2 "Teckningsoptioner 2021/2026:2"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 476,00 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2024 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 3 810,00 SEK.

Optionsprogram 3 "Teckningsoptioner 2021/2026:3"

För teckningsoptionerna utgick en premie på 48,53 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 14 juni 2025 till 14 september 2026, har en teckningskurs på 9 525,00 SEK.

Årsstämman i maj 2023 beslutade om införande av tre incitamentsprogram. Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Personaloptionsprogram 2023/2028:2 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. De två förstnämnda programmen säkerställs genom att teckningsoptioner ställs ut.

Optionsprogram 4 "Personaloptioner 2023/2028:1"

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 9 100 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till anställda. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 7 900 kvalificerade personaloptioner under 2023, varav verkställande direktören tilldelades 6 100 optioner. I samband med att anställningar avslutats under 2025 har 1 560 personaloptioner makulerats.

Optionsprogram 5 "Personaloptioner 2023/2028:2"

Personaloptionsprogram 2023/2028:1 omfattar högst 4 000 kvalificerade personaloptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 8 juni 2026 till 1 juni 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt tilldelades 4 000 kvalificerade personaloptioner under 2023. I samband med att Jacob Gunterberg ej omvaldes på årsstämman i april 2025 har 600 personaloptioner makulerats.

Optionsprogram 6 "Teckningsoptioner 2023/2028:3"

Teckningsoptionsprogram 2023/2028:3 omfattar högst 3 200 teckningsoptioner och riktar sig till ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna utgick en premie på 18,166 SEK per option. Premien baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 juli 2026 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 1 170 SEK. Totalt förvärvades 1 750 teckningsoptioner under 2023 varav 550 teckningsoptioner återköpts 2024.

Årsstämman i april 2025 beslutade om införande av två incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1 omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2 omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter.

Optionsprogram 7 "Teckningsoptioner 2025/2028:1"

Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1 omfattar högst 45 500 teckningsoptioner och riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. För teckningsoptionerna ska det utgå en premie som baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 januari 2027 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Inga teckningsoptioner förvärvades under 2025.

Optionsprogram 8 "Teckningsoptioner 2025/2028:2"

Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2 omfattar högst 4 500 teckningsoptioner och riktar sig till vissa styrelseledamöter i bolaget. För teckningsoptionerna ska det utgå en premie som baseras på marknadsvärde. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under perioden 1 januari 2027 till 1 juli 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Inga teckningsoptioner förvärvades under 2025.

Extra bolagsstämma i juni 2025 godkände styrelsens förslag från maj 2025 om nyemission av units med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Varje unit bestod av två (2) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO1. Detta innebar att högst 260 664 nya aktier och högst 130 332 nya teckningsoptioner av serie TO1 kunde ges ut.

Optionsprogram 9 "TO1"

Teckningsoptionsprogram TO1 omfattar högst 130 332 teckningsoptioner och riktar sig till deltagare i företrädesemissionen. Teckningsoptionerna utges vederlagsfritt. Optionerna, som ger rätt att teckna en aktie i bolaget under tre perioder; 1 – 30 juni 2026, 1 – 30 juni 2027 och/eller 1 - 30 juni 2028, har en teckningskurs på 90 SEK. Totalt utgavs 110 859 teckningsoptioner under 2025.

Förändringar i antalet utestående optioner TO 2021/2026	Program 1	Program 2	Program 3
Vid årets ingång	-	2 479	1 000
Förändring 2025	-	-	-
Vid årets utgång	-	2 479	1 000
Förändringar i antalet utestående optioner PO respektive TO 2023/2028	Program 4	Program 5	Program 6
Vid årets ingång	7 900	4 000	1 200
Förändring 2025	-1 560	-600	-
Vid årets utgång	6 340	3 400	1 200
Förändringar i antalet utestående optioner i program från 2025	Program 7	Program 8	Program 9
Vid årets ingång	-	-	-
Förändring 2025	-	-	110 859
Vid årets utgång	-	-	110 859

Ägare

Antalet aktieägare i Disruptive Pharma Holding AB uppgick till 190 (188) den 31 december 2025. Av dessa hade 30 (27) fler än 5 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 2 (2) % av aktiekapitalet och rösterna.

Största aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
D-Ax Sweden AB	175 674	17,5
Måttex Förvaltning AB	111 419	11,1
Strand Småbolagsfond	74 432	7,4
Tiliaflore Holding AB	60 000	6,0
AOB Förvaltning AB	46 666	4,6
Tamt AB	41 963	4,2
Tedde Jeansson	41 921	4,2
Kjell och Märta Beijers Stiftelse	27 960	2,8
Alla Möller AB	25 715	2,6
Ellö Co AB	20 315	2,0
Övriga ägare	377 645	37,6
Totalt	1 003 710	100,0

Aktiefördelning	Antal ägare	Antal ägare, %	Antal aktier	Antal aktier, %
Sverige	185	97,4	985 536	98,2
Norden utom Sverige	4	2,1	16 074	1,6
Europa utom Norden	1	0,5	2 100	0,2
Övriga	-	-	-	-
Totalt	190	100,0	1 003 710	100,0

Aktiefördelning	Antal ägare	Antal ägare, %	Antal aktier	Antal aktier, %
1-100	34	17,9	1 332	0,1
101-500	39	20,5	11 434	1,1
501-1 000	32	16,8	23 467	2,4
1 001-5 000	55	29,0	126 114	12,6
5 001-	30	15,8	841 363	83,8
Totalt	190	100,0	1 003 710	100,0

Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att inför årsstämman 2026 föreslå att disponibla vinstmedel balanseras i ny räkning.

STYRELSE



MARIE EHRLING
STYRELSEORDFÖRANDE

Född: 1955.

Ledamot: Sedan 2021.

Utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Marie Ehrling är styrelseordförande i Axel Johnson AB och styrelseledamot i Axel Johnson International. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav: 8 132 aktier samt 1 550 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



DAVID BEJKER
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1975.

Ledamot: Sedan 2023.

Utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: David Bejker är verkställande direktör i Affibody Medical AB och styrelseledamot i Affibody AB och Amylonix AB.

Aktieinnehav: 600 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



GUNILLA EKSTRÖM
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1958.

Ledamot: Sedan 2021.

Utbildning: Gunilla Ekström är läkare samt docent i biokemisk toxikologi.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Gunilla är medgrundare av Gesynta Pharma där hon sitter i företagsledningen. Gunilla är styrelseledamot i Corline Blomedical AB, MyCural Therapeutics AB, Strike Pharma AB och Initiator Pharma AS. Gunilla har tidigare arbetslivserfarenhet från bland annat Astra Zeneca, Karolinska Development, Orexo och Ultimovacs.

Aktieinnehav: 981 aktier via bolag samt 1 250 KPO 2023/2028:2 per den 31 december 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



ALEXANDER OKER-BLOM
ORDINARIE LEDAMOT

Född: 1964.

Ledamot: Sedan 2021.

Utbildning: Alexander Oker-Blom har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Alexander Oker-Blom är styrelseordförande i AOB Förvaltning AB, Björn Oker-Bloms Minne, Disruptive Materials AB (publ), AB Måttex och Måttex Förvaltning AB samt styrelseledamot i Altad AB, Axema Access Control AB, Claëstorps Fideikommiss AB, , Elon Group AB (publ), Jacqueline Palmstierna Oker-Bloms stiftelse till minne av Jacob Palmstierna och Nya Sällskapet.

Aktieinnehav: 46 666 aktier via bolag per den 31 december 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



MARIA STRØMME
ORDINARIE LEDAMOT
OCH GRUNDARE

Född: 1970.

Ledamot: Sedan 2021.

Utbildning: Civilingenjör i Teknisk Fysik, Teknologie doktor i Fasta Tillståndets Fysik och professor i Nanoteknologi vid Uppsala universitet. Maria Strømme är grundare av Disruptive Materials AB och Disruptive Pharma Holding AB (publ).

Sysselsättning och övriga styrelseuppdrag: Maria Strømme är grundare av Disruptive Materials AB och Disruptive Pharma Holding AB (publ). Maria är styrelseledamot i Disruptive Materials AB, AB KH Bioinnovation, ESS Executive Advisory Board (EAB) The International Balzan Prize Foundation. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Kungliga Vetenskapsakademien (KVA), Norges Tekniske Vitenskapsakademi (NTVA) och Det Norske Videnskaps-Akademi (DNVA).

Aktieinnehav: 16 400 aktier via bolag per den 31 december 2025.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

LEDNING



PETER ÅSBERG
VD

Född: 1973.

Utbildning: Doktorsexamen i tillämpad biokemi och fysik, Linköpings Universitet. Civilingenjör i bioteknik, LiTH, med examensarbete vid Stanford University.

Huvudsaklig erfarenhet: Peter har 20 års erfarenhet från läkemedels- och bioteknikindustrin i ledande positioner hos bland andra BioChromix Pharma AB, Cadila Pharmaceuticals Sweden AB, Aegate Ltd och Olink Bioscience AB.

Aktieinnehav: 1 250 aktier samt 6 100 KPO 2023/2028:1 per den 31 december 2025.



MALIN VÅGERÖ
DIRECTOR R&D
(konsult)

Född: 1969.

Utbildning: Fil Kand i kemi från Stockholms Universitet.

Huvudsaklig erfarenhet: Malin har mer än 25 års erfarenhet av läkemedelsutveckling i stora och små bolag, från tidig fas till kommersiell lansering och produktvård. 20 års erfarenhet i olika chefsroller (AstraZeneca, Nanologica AB, APL).

Aktieinnehav: 650 TO 2023/2028:3 per den 31 december 2025.



MARTINA FERNEMAN
COMMERCIAL DIRECTOR
(konsult)

Född: 1967.

Utbildning: Master of Science (M.Sc) in Chemical and Administrative Sciences.

Huvudsaklig erfarenhet: Martina har mer än 25 års erfarenhet av kommersiellt arbete inom life science, med bakgrund inom försäljning, marknadsföring och affärsutveckling. Tidigare roller omfattar bland annat Biacore, Affibody, samt kontraktstillverkare Recipharm och NorthX Biologics.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 31 december 2025.



SOFIA MOGENSEN
PROJECT MANAGER
(konsult)

Född: 1971.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik – inriktning läkemedel, Uppsala Universitet. Kandidatexamen inom Beteendevetenskap, Stockholms Universitet.

Huvudsaklig erfarenhet: Sofia har 20 års erfarenhet från olika projektledarbefattningar inom life science-branschen, både hos SME företag och globala läkemedelsföretag. Skicklig inom ledarskap, extern koordinering, CMC, Product Transfers, GMP, tillverkning och produktvård. Tidigare roller omfattar ledande positioner hos Xbrane Biopharma AB, Fresenius Kabi AB, Mercodia AB och Orexo AB.

Aktieinnehav: 1 250 aktier via bolag per den 31 december 2025.



STEFAN STRÖM
CFO (konsult)

Född: 1958.

Utbildning: Civilekonom med examen från Lunds universitet.

Huvudsaklig erfarenhet: Stefan har lång erfarenhet från CFO-rollen i noterat bolag. Stefan lämnade våren 2021, efter drygt 20 år som CFO, I.A.R. Systems Group AB (publ) som är noterat på Mid-Cap Stockholm.

Aktieinnehav: 833 aktier samt 550 TO 2023/2028:3 per den 31 december 2025.



MARC WILLUHN
PROCESS DEVELOPMENT
DIRECTOR (konsult)

Född: 1973

Utbildning: Doktorsexamen i organisk kemi, Ruhr-Universität Bochum/Max-Planck-Institut für Kohlenforschung. Master i kemi, Gerhard-Mercator-Universität Duisburg.

Huvudsaklig erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet inom läkemedelsindustrin. Ledande globala roller inom farmaceutisk utveckling hos Baxter Healthcare och Fresenius Kabi. Internationell erfarenhet i Tyskland, Frankrike, UK, Belgien. Eget företag, senior CMC konsult och mentor.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 31 december 2025.



Disruptive Pharma Holding AB (publ)

Uppsala Science Park

753 81 Uppsala

www.disruptivepharma.com